Stage N°R63MA00006 - Session N°2024-00001

Etre ou ne pas être encadrant, oser se poser la question

Du 03/06/2024 au 04/06/2024 (2 jours)

Lieu de formation : 63 LEMPDES - DRAAF Auvergne-Rhône-Alpes (siège de Lempdes)

Organisateur : DRFC Auvergne-Rhône-Alpes

Public visé :

Agents non encadrants avec un projet d'évolution professionnel, agents nouvellement arrivés sur des fonctions d'encadrement.

Objectifs :

La fonction d'encadrement, ou encore la fonction « managériale » est devenue au fil du temps plus qu'une fonction. Elle est devenue un réel « métier » avec ses spécificités. L'environnement des organisations évolue rapidement générant des changements auxquels il convient de répondre avec efficacité. On attend aujourd'hui de l'encadrant des qualités pluridisciplinaires qui dépassent les contenus théoriques habituellement enseignés. Ces derniers se doivent d'être valorisés par la transmission d'expérience.

Alors, être ou ne pas être un encadrant, au-delà d'une question existentialiste, se pose la question d'un positionnement. Suis-je ou ne suis-je pas fait pour être encadrant ? Ai-je l'ambition ou pas d'être un encadrant ?

Contenu :

Les composantes de la pratique managériale :
-!T!La Communication : schéma de la communication, écoute active, factualisation, questionnement, reformulation.
-!T!L'information : gestion de l'information (entretiens, réunions)
-!T!La maîtrise des compétences : compétences individuelles, compétences collectives, organisation des compétences, mobilisation des compétences, identification des compétences (DiCo)
-!T!La motivation : motiver ses collaborateurs, fédérer une équipe (Maslow, Hertzberg)
-!T!La Conduite du changement : accompagner le changement, le processus de deuil
-!T!La gestion des conflits : types de conflits, pourquoi gérer un conflit ? sortir du conflit
-!T!Le management transversal : comment manager sans lien hiérarchique ?
-!T!Les styles de management : le management situationnel
-!T!L'intelligence émotionnelle

Se croire ou devenir encadrant ?
-!T!L'inspiration managériale : concept, enjeux
-!T!Les leviers de l'inspiration managériale

Nombre de places disponibles : 12

Période d'inscription : du 31/07/2023 au 15/05/2024

Contact : COUVERT Laëtitia - 0473422776 - dr-formco.draaf-auvergne-rhone-alpes@agriculture.gouv.fr